

久喜市行政改革大綱・実施計画
（平成 24 年度～平成 28 年度）
実施結果概要

目 次

1	はじめに	1
2	久喜市行政改革大綱の概要	1
3	全体の達成状況	2
	(1) 達成状況	2
	(2) 財政効果	3
4	重点項目別達成状況	4
	重点項目 1 市民サービスに対応した行政サービスの向上	4
	重点項目 2 市民、地域、NPO、企業など多様な団体との連携・協働	6
	重点項目 3 柔軟に対応できる成果重視の行政運営	7
	重点項目 4 事務事業の選択と集中	8
	重点項目 5 人材の育成と職員定員管理・給与の適正化	10
	重点項目 6 健全な財政運営の推進	11
5	久喜市行政改革実施計画 財政効果額一覧表	13

1 はじめに

本市では、新たな行政課題や多様化する市民ニーズに適切に対応するため、合併前の1市3町で取り組んできた特色のあるまちづくりを踏まえ、市が真に担うべき業務を「選択」し、財源や人材をこれらに「集中」していくことで、市民の視点に立ったより質の高い行政サービスが提供できる市政の実現を目指し、平成24年3月に「久喜市行政改革大綱」を策定しました。

本大綱では、平成24年度から平成28年度までの5年間の計画期間とし、「久喜市行政改革実施計画」として位置付けた95の実施項目に取り組んでまいりました。

このたび、本大綱の計画期間が終了したことから、5年間の取組による達成状況について、報告するものです。

2 久喜市行政改革大綱の概要

(1) 計画期間

平成24年度から平成28年度までの5年間

(2) 基本目標

「選択と集中による市民の目の高さの市政の実現」

(3) 基本的視点

視点1 市民視点の行政サービスの向上

視点2 変化に対応した行政運営の推進

視点3 安定した財政基盤の確立

(4) 重点項目

重点項目1 市民ニーズに対応した行政サービスの向上

重点項目2 市民、地域、NPO、企業など多様な団体との連携・協働

重点項目3 柔軟に対応できる成果重視の行政運営

重点項目4 事務事業の選択と集中

重点項目5 人材の育成と職員定員管理・給与の適正化

重点項目6 健全な財政運営の推進

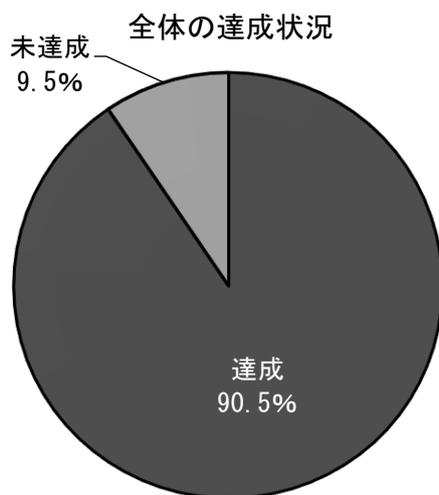
3 全体の達成状況

(1) 達成状況

久喜市行政改革実施計画において位置付けた全95実施項目のうち、86の実施項目については、計画どおり達成し、一定の成果を上げることができました。

一方で、9の実施項目については、当初の目標を達成することができませんでした。未達成となった原因と課題を踏まえ、取組方法を見直すなど必要な対策を講じてまいります。

重点項目	実施項目数	達成状況	
		達成	未達成
1 市民ニーズに対応した行政サービスの向上	13	12	1
2 市民、地域、NPO、企業など多様な団体との連携・協働	7	7	0
3 柔軟に対応できる成果重視の行政運営	15	15	0
4 事務事業の選択と集中	22	20	2
5 人材の育成と職員定員管理・給与の適正化	6	5	1
6 健全な財政運営の推進	32	27	5
合計	95	86	9
		90.5%	9.5%



(2) 財政効果

本大綱では、一律的な財政支出の削減のみを目的としてはおらず、新たに実施する事業やサービス向上のための整備等による財政負担も、財政効果額に含めて設定しています。

5年間の財政効果額については、累計で24億6,244万9千円の支出超過となりました。これは、耐震改修工事の実施に多額の費用を要したことによるものです。これらの費用を除くと、17億2,354万4千円の財政効果額となり、一定の財政効果を得ることができたものと考えます。

重点項目	財政効果額（千円）
1 市民ニーズに対応した行政サービスの向上	△4,527,261
2 市民、地域、NPO、企業など多様な団体との連携・協働	△42,317
3 柔軟に対応できる成果重視の行政運営	△130,754
4 事務事業の選択と集中	△545,142
5 人材の育成と職員定員管理・給与の適正化	1,535,503
6 健全な財政運営の推進	1,247,522
計（全体）	△2,462,449

※耐震改修工事に要した費用

整理番号 12 小・中学校施設の耐震化の推進 △2,762,186 千円

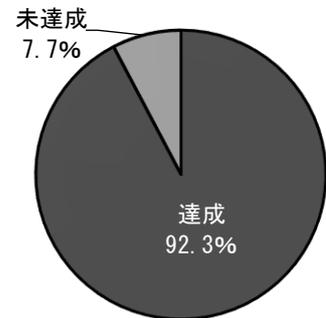
整理番号 13 本庁舎及び公民館等の公共施設の耐震化の推進 △1,423,807 千円

4 重点項目別達成状況

重点項目 1 市民ニーズに対応した行政サービスの向上

【達成状況】

実施項目数	達成	未達成	達成率
13	12	1	92.3%



【主な成果と課題】

(1) 窓口サービスの充実

総合窓口業務の効率化を図るとともに、一般旅券の発給事務（申請受理、交付）を開始し、窓口サービスの充実に取り組みました。

(2) 行政サービスの向上

コンビニ交付並びにペイジー及びクレジットカードによる市税等の収納を開始し、市民サービスの向上を図りました。

すみれ保育園及びさくら保育園への乳児（0歳児）保育の拡大、市内循環バスの延伸及びデマンド交通の導入により、市民の視点に立った質の高い行政サービスの提供に努めました。

(3) 公共施設の耐震化の推進

市内小・中学校施設及び本庁舎の耐震化工事を完了することができ、利用者の安全・安心の確保を図ることができました。

一方で、耐震改修未実施の一部公共施設については、建替え等を含めた施設のあり方の方針を定めることができず、耐震化率が89.29%にとどまりました。今後、公共施設アセットマネジメントの観点から施設のあり方を検討し、施設の適正管理に努めてまいります。

【達成状況一覧】

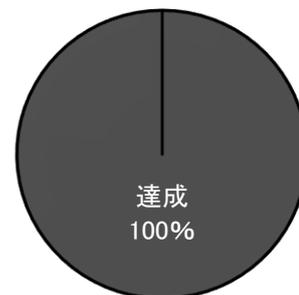
整理番号	実施項目	達成状況	財政効果額（千円）
1	総合窓口の充実	達成	—
2	一般旅券（パスポート）の申請受理、交付等の実施	達成	2,150
3	証明書交付方法の拡充	達成	△67,980
4	自動交付機による証明書発行手数料の引き下げ	達成	—
5	市税等のペイジー及びクレジットカードによる収納の検討	達成	△8,303
6	重度心身障害者医療費の市内窓口払いの見直し	達成	△204,412
7	自立支援デイサービス事業の推進	達成	△67,318
8	公立保育所の乳児（0歳児）保育の拡大	達成	5,731
9	放課後子ども教室の推進	達成	△1,136

10	市内公共交通の充実	達成	—
11	市民活動のための場所の提供	達成	—
12	小・中学校施設の耐震化の推進	達成	△2,762,186
13	本庁舎及び公民館等の公共施設の耐震化の推進	未達成	△1,423,807
財政効果額計			△4,527,261

重点項目2 市民、地域、NPO、企業など多様な団体との連携・協働

【達成状況】

実施項目数	達成	未達成	達成率
7	7	0	100%



【主な成果】

(1) 市民等との連携・協働

自主防災組織や介護予防ボランティアの育成を図り、市民等との連携・協働に取り組みました。

(2) 民間委託・指定管理者制度の推進

公共施設の整備への民間活力の活用、選挙事務に人材派遣の導入及び指定管理者制度の推進により、民間の優れた知識やノウハウの活用に取り組みました。

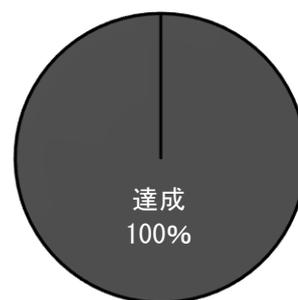
【達成状況一覧】

整理番号	実施項目	達成状況	財政効果額（千円）
14	自主防災組織の育成	達成	△37,688
15	介護予防ボランティアの育成	達成	△8,198
16	コンビニエンスストアとの業務提携の推進	達成	—
17	民間委託の推進	達成	—
18	選挙事務に人材派遣の導入	達成	3,569
19	市民課（総合窓口）業務に民間活用の検討	達成	—
20	指定管理者制度の推進	達成	—
財政効果額計			△42,317

重点項目 3 柔軟に対応できる成果重視の行政運営

【達成状況】

実施項目数	達成	未達成	達成率
15	15	0	100%



【主な成果】

(1) 効率的な組織・機構の整備

毎年度組織機構を見直し、簡素で効率的な組織機構の構築に努めるとともに、防災体制の更なる充実を図りました。

(2) 地方分権・広域行政の推進

地方分権改革の推進のために権限移譲事務の受入れを推進するとともに、久喜市シティプロモーション推進指針に基づき、全庁的にシティプロモーションを推進しました。

(3) 電子市役所の推進

SNS等を活用した情報発信、議会本会議のインターネット配信の導入、電子入札の拡充、統合型GISの導入により、ICTの活用を推進しました。

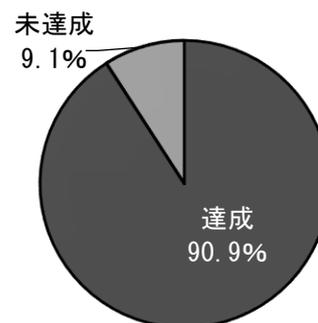
【達成状況一覧】

整理番号	実施項目	達成状況	財政効果額（千円）
21	効率的・効果的な組織機構の構築	達成	—
22	日曜開庁の見直し	達成	—
23	幼保一体化のあり方の検討	達成	—
24	防災体制の充実	達成	△45,839
25	権限移譲事務の受入れの推進	達成	—
26	シティセールスの推進	達成	△14,442
27	パブリシティの推進	達成	—
28	田園都市づくり協議会による広域行政の推進	達成	—
29	市政情報の積極的な発信	達成	△4,936
30	ホームページの充実	達成	△16,466
31	議会本会議のインターネット配信の導入	達成	△10,820
32	電子入札の拡充	達成	△1,412
33	情報システム再構築計画の見直し	達成	—
34	住民情報システムの改修	達成	△17,325
35	統合型GISの導入の検討	達成	△19,514
財政効果額計			△130,754

重点項目 4 事務事業の選択と集中

【達成状況】

実施項目数	達成	未達成	達成率
22	20	2	90.9%



【主な成果と課題】

(1) 事務事業の効率化

事務事業評価及び施策評価を実施し、行政評価システムの活用を図り、事務事業の効率化に取り組みました。

道路台帳の一元化については、限られた予算の範囲で実施可能な業務の遂行にとどまり、目標達成には至りませんでした。今後、実施方法を見直し、早期の一元化に向けて取り組んでまいります。

(2) 事務事業の見直し

本庁舎をはじめ市内公共施設において新電力（PPS）事業者との契約を締結し、電気料金を削減しました。

団体事務局見直し基準に基づき、段階的に事務局の当該団体への移管を進めました。

常任委員会会議録については、製本部数の削減を続けたものの、これ以上の減冊は難しく、目標達成には至りませんでした。

(3) 環境に配慮した取り組み

公共施設への太陽光発電施設の設置、LED照明灯の導入、緑のカーテンの設置の拡大等により、環境に配慮した取り組みを推進しました。

【達成状況一覧】

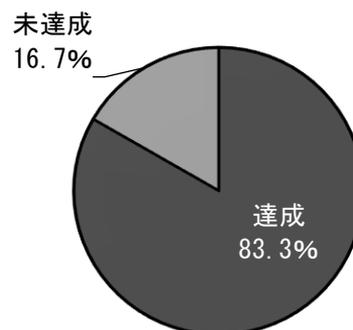
整理番号	実施項目	達成状況	財政効果額（千円）
36	行政評価システムの推進	達成	—
37	事業仕分けの実施の検討	達成	—
38	職員提案制度の導入	達成	—
39	事務専決の見直し	達成	—
40	電子決裁の導入の検討	達成	—
41	道路台帳の一元化の推進	未達成	△185,582
42	新電力（特定規模電気事業者）制度の活用	達成	149,440
43	「久喜市公共工事コスト削減対策行動計画」の策定	達成	—
44	団体事務局の見直し	達成	—
45	学校給食の運営方針の検討	達成	—
46	安定した水の確保	達成	△288,789

47	公用自動車保有台数の見直し	達成	0
48	障がい者の差別の禁止に関する条例の制定の検討	達成	—
49	久喜市民プール事業の検討	達成	—
50	農業センター事業の検討	達成	—
51	常任委員会会議録の見直し	未達成	4,111
52	公共施設の節電の推進	達成	47,659
53	太陽光発電の推進	達成	△150,108
54	LED照明等の導入の検討	達成	△105,076
55	雨水の有効活用の推進	達成	△1,197
56	緑のカーテンの設置の推進	達成	△16,529
57	公用自転車の推進	達成	929
財政効果額計			△545,142

重点項目5 人材の育成と職員定員管理・給与の適正化

【達成状況】

実施項目数	達成	未達成	達成率
6	5	1	83.3%



【主な成果と課題】

(1) 人材の育成・活用

計画的な研修の実施、職員の接遇力向上に向けた様々な取組の実施、人事評価制度の全庁的な実施、職員の承認・昇格制度の適正運用により、人材の育成・活用に取り組みました。

(2) 職員定員管理・給与等の適正化

久喜市職員定員管理計画に基づき、職員定員管理の適正化に取り組みました。

ノー残業デーの徹底や「ゆう活」の実施により時間外勤務時間の削減に取り組み、平成22年度比では削減することができたものの、目標値の達成には至りませんでした。今後、更なる時間外勤務の削減に向けた取り組みを推進してまいります。

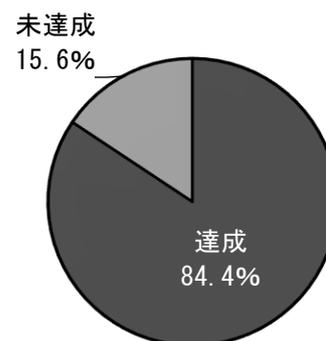
【達成状況一覧】

整理番号	実施項目	達成状況	財政効果額（千円）
58	職場における人材育成の推進	達成	—
59	人事評価制度の推進	達成	—
60	職員の昇任・昇格制度の適正運用	達成	—
61	職員定員管理の適正化	達成	1,281,195
62	適正な給与制度の堅持と公表	達成	—
63	時間外勤務の削減	未達成	254,308
財政効果額計			1,535,503

重点項目 6 健全な財政運営の推進

【達成状況】

実施項目数	達成	未達成	達成率
32	27	5	84.4%



【主な成果と課題】

(1) 安定した財政運営

中期財政計画を策定し毎年度見直しを図るとともに、市ホームページで公表しました。

また、財政調整基金の確保、市債の繰上げ償還の実施、部への予算配分（事業部制）等に取り組み、安定した財政運営に取り組みました。

財政指標（経常収支比率・公債費負担比率）について、公債費負担比率は目標値を達成することができたものの、経常収支比率は目標値の達成には至りませんでした。今後、更なる市税の収納強化等に取り組むとともに、歳出経費の削減に努めます。

また、スクラップ・アンド・ビルド予算編成について、新規事業の開始に当たり、既存事業の見直しが十分検討されているとは言い難い状況であることから、今後、更なる意識付けの強化に努めます。

(2) 受益と負担の適正化

久喜市使用料及び手数料の見直し方針を策定し、方針に基づく試算等を実施しました。

また、下水道使用料・農業集落排水使用料を統一するとともに、公立幼稚園の保育料の改訂を行いました。

(3) 自主財源の確保

市税の収納強化等に取り組み、市税・国民健康保険税、保育所保育料及び学校給食費の滞納額を圧縮するとともに、久喜市総合体育館にネーミングライツを導入する等、自主財源の確保に努めました。

有料広告について、新規広告媒体を導入したものの、総括的例規の制定及び公共施設壁面広告の導入には至らず、目標を達成することができませんでした。今後、早期の制定、導入に向けて取り組んでまいります。

自動販売機設置事業者の公募を実施したものの、目標値の達成には至りませんでした。今後、引き続き公募可能な自動販売機を検討してまいります。

ふるさと納税について、寄附者へ返礼品を贈呈する取組を実施したものの、目標値の達成には至りませんでした。今後、新たな返礼品の追加や効果的なPR方法について検討してまいります。

(4) 市有財産の有効活用

庁舎等の空きスペースの有効活用を図るとともに、久喜市公共施設等総合管理計画を策定し、公共施設アセットマネジメントに取り組みました。

また、栗橋いきいき活動センターしずか館と栗橋公民館の統廃合の検討を進めました。

【達成状況一覧】

整理番号	実施項目	達成状況	財政効果額（千円）
64	長期財政計画の定期的な見直しと公表	達成	—
65	分かりやすい財政状況等の公表	達成	—
66	財政調整基金の確保	達成	—
67	財政指標（経常収支比率・公債費負担比率）の目標値の設定	未達成	—
68	公共施設修繕基金の創設及び土地開発基金の廃止の検討	達成	—
69	市債の繰上げ償還の実施	達成	109,421
70	補助金の見直し	達成	—
71	各種団体への加入・負担金の精査	達成	—
72	一部事務組合負担金の精査	達成	—
73	部への予算配分（事業部制）の推進	達成	—
74	トータルコスト予算の導入	達成	—
75	スクラップ・アンド・ビルド予算編成の推進	未達成	—
76	ゼロ予算事業の推進	達成	—
77	プライマリーバランスの黒字化	達成	—
78	監査の充実	達成	—
79	使用料の見直し	達成	—
80	手数料の見直し	達成	—
81	下水道未接続者への加入の促進	達成	6,688
82	下水道使用料の見直し	達成	—
83	農業集落排水使用料の見直し	達成	—
84	公立幼稚園の保育料の検討	達成	—
85	市税・国民健康保険税の滞納額の圧縮	達成	148,398
86	保育所保育料の滞納額の圧縮	達成	18,044
87	学校給食費の滞納額の圧縮	達成	6,149
88	有料広告等の導入による収入確保	未達成	—
89	自動販売機設置事業者の公募	未達成	473
90	ネーミングライツ（公共施設の命名権）の検討	達成	1,050
91	ふるさと納税の受入れ推進	未達成	15,679
92	産業基盤の整備による自主財源の確保	達成	814,001
93	市有財産の有効活用の推進	達成	133,696
94	P R E戦略の検討	達成	△4,762
95	栗橋いきいき活動センターしずか館と栗橋公民館の統廃合の検討	達成	△1,315
財政効果額計			1,247,522

5 久喜市行政改革実施計画 財政効果額一覧表

単位：千円

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計
1 市民ニーズに対応した行政サービスの向上								
(1)窓口サービスの充実								
1	総合窓口の充実	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
2	一般旅券（パスポート）の申請受理、交付等の実施	計画額	▲ 3,679	－	－	－	353	▲ 3,326
		実績額	▲ 2,055	1,437	825	1,241	702	2,150
1(1)小計 a		計画額	▲ 3,679	－	－	－	353	▲ 3,326
		実績額	▲ 2,055	1,437	825	1,241	702	2,150
(2)行政サービスの向上								
3	証明書交付方法の拡充	計画額	－	－	－	－	▲ 9,724	▲ 9,724
		実績額	－	－	－	▲ 58,444	▲ 9,536	▲ 67,980
4	自動交付機による証明書発行手数料の引き下げ	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
5	市税等のペイジー及びクレジットカードによる収納の検討	計画額	－	－	－	－	▲ 11,481	▲ 11,481
		実績額	－	－	－	－	▲ 8,303	▲ 8,303
6	重度心身障害者医療費の市内窓口払いの見直し	計画額	▲ 10,382	▲ 14,755	▲ 23,675	▲ 33,588	▲ 44,931	▲ 127,331
		実績額	▲ 30,744	▲ 47,660	▲ 43,795	▲ 43,027	▲ 39,186	▲ 204,412
7	自立支援デイサービス事業の推進	計画額	▲ 10,992	▲ 16,478	▲ 16,478	▲ 16,478	▲ 16,478	▲ 76,904
		実績額	▲ 8,276	▲ 14,440	▲ 15,682	▲ 14,029	▲ 14,891	▲ 67,318
8	公立保育所の乳児（0歳児）保育の拡大	計画額	－	1,738	3,476	3,476	3,476	12,166
		実績額	－	1,547	983	1,622	1,579	5,731
9	放課後子ども教室の推進	計画額	▲ 795	－	－	－	－	▲ 795
		実績額	▲ 175	－	▲ 744	▲ 217	－	▲ 1,136
10	市内公共交通の充実	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
11	市民活動のための場所の提供	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
1(2)小計 b		計画額	▲ 22,169	▲ 29,495	▲ 36,677	▲ 46,590	▲ 79,138	▲ 214,069
		実績額	▲ 39,195	▲ 60,553	▲ 59,238	▲ 114,095	▲ 70,337	▲ 343,418

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計
(3) 公共施設の耐震化の推進								
12	小・中学校施設の耐震化の推進	計画額	▲ 930,392	▲ 969,559	▲ 1,177,958	—	—	▲ 3,077,909
		実績額	▲ 810,516	▲ 937,840	▲ 776,186	▲ 237,644	—	▲ 2,762,186
13	本庁舎及び公民館等の公共施設の耐震化の推進	計画額	▲ 19,402	▲ 286,625	▲ 598,754	▲ 448,808	—	▲ 1,353,589
		実績額	▲ 24,675	▲ 98,870	▲ 268,709	▲ 1,031,553	—	▲ 1,423,807
1(3)小計 c		計画額	▲ 949,794	▲ 1,256,184	▲ 1,776,712	▲ 448,808	—	▲ 4,431,498
		実績額	▲ 835,191	▲ 1,036,710	▲ 1,044,895	▲ 1,269,197	—	▲ 4,185,993
(1 市民ニーズに対応した行政サービスの向上) 計A(a+b+c)		計画額	▲ 975,642	▲ 1,285,679	▲ 1,813,389	▲ 495,398	▲ 78,785	▲ 4,648,893
		実績額	▲ 876,441	▲ 1,095,826	▲ 1,103,308	▲ 1,382,051	▲ 69,635	▲ 4,527,261
2 市民、地域、NPO、企業など多様な団体との連携・協働								
(1)市民等との連携・協働								
14	自主防災組織の育成	計画額	▲ 8,780	▲ 9,130	▲ 7,630	▲ 7,790	▲ 7,620	▲ 40,950
		実績額	▲ 7,246	▲ 8,495	▲ 6,736	▲ 8,088	▲ 7,123	▲ 37,688
15	介護予防ボランティアの育成	計画額	▲ 89	▲ 299	▲ 972	▲ 1,641	▲ 2,309	▲ 5,310
		実績額	537	▲ 273	▲ 1,474	▲ 2,832	▲ 4,156	▲ 8,198
16	コンビニエンスストアとの業務提携の推進	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
2(1)小計 a		計画額	▲ 8,869	▲ 9,429	▲ 8,602	▲ 9,431	▲ 9,929	▲ 46,260
		実績額	▲ 6,709	▲ 8,768	▲ 8,210	▲ 10,920	▲ 11,279	▲ 45,886
(2)民間委託・指定管理者制度の推進								
17	民間委託の推進	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
18	選挙事務に人材派遣の導入	計画額	—	149	389	1,198	599	2,335
		実績額	—	161	1,077	1,604	727	3,569
19	市民課(総合窓口)業務に民間活用の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
20	指定管理者制度の推進	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
2(1)小計 b		計画額	—	149	389	1,198	599	2,335
		実績額	—	161	1,077	1,604	727	3,569
(2 市民、地域、NPO、企業など多様な団体との連携・協働) 計B(a+b)		計画額	▲ 8,869	▲ 9,280	▲ 8,213	▲ 8,233	▲ 9,330	▲ 43,925
		実績額	▲ 6,709	▲ 8,607	▲ 7,133	▲ 9,316	▲ 10,552	▲ 42,317

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計	
3 柔軟に対応できる成果重視の行政運営								
(1)効率的な組織・機構の整備								
21	効率的・効果的な組織機構の構築	計画額	—	—	—	—	—	
		実績額	—	—	—	—	—	
22	日曜開庁の見直し	計画額	—	—	—	—	—	
		実績額	—	—	—	—	—	
23	幼保一体化のあり方の検討	計画額	—	—	—	—	—	
		実績額	—	—	—	—	—	
24	防災体制の充実	計画額	—	—	—	—	▲ 52,216	
		実績額	—	—	—	—	▲ 45,839	
3(1)小計 a		計画額	—	—	—	—	▲ 52,216	
		実績額	—	—	—	—	▲ 45,839	
(2)地方分権・広域行政の推進								
25	権限移譲事務の受入れの推進	計画額	—	—	—	—	—	
		実績額	—	—	—	—	—	
26	シティセールスの推進	計画額	—	—	—	—	▲ 7,474	
		実績額	—	—	▲ 1,482	▲ 6,129	▲ 6,831	▲ 14,442
27	パブリシティの推進	計画額	—	—	—	—	—	
		実績額	—	—	—	—	—	
28	田園都市づくり協議会による広域行政の推進	計画額	—	—	—	—	—	
		実績額	—	—	—	—	—	
3(2)小計 b		計画額	—	—	—	—	▲ 7,474	
		実績額	—	—	▲ 1,482	▲ 6,129	▲ 6,831	▲ 14,442
(3)電子市役所の推進								
29	市政情報の積極的な発信	計画額	▲ 971	▲ 971	▲ 971	▲ 971	▲ 971	▲ 4,855
		実績額	▲ 971	▲ 971	▲ 998	▲ 998	▲ 998	▲ 4,936
30	ホームページの充実	計画額	—	—	▲ 16,169	▲ 1,228	▲ 1,228	▲ 18,625
		実績額	—	—	▲ 13,840	▲ 1,128	▲ 1,498	▲ 16,466
31	議会本会議のインターネット配信の導入	計画額	▲ 6,405	▲ 1,336	▲ 1,336	▲ 1,336	▲ 1,335	▲ 11,748
		実績額	▲ 2,565	▲ 1,300	▲ 2,224	▲ 2,340	▲ 2,391	▲ 10,820
32	電子入札の拡充	計画額	9	▲ 1,525	▲ 169	▲ 169	▲ 169	▲ 2,023
		実績額	14	▲ 1,206	109	106	▲ 435	▲ 1,412
33	情報システム再構築計画の見直し	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計
34	住民情報システムの改修	計画額	▲ 20,000	—	—	—	—	▲ 20,000
		実績額	▲ 17,325	—	—	—	—	▲ 17,325
35	統合型GISの導入の検討	計画額	—	—	—	—	▲ 3,179	▲ 3,179
		実績額	—	—	—	▲ 16,335	▲ 3,179	▲ 19,514
3(3)小計 c		計画額	▲ 27,367	▲ 3,832	▲ 18,645	▲ 3,704	▲ 6,882	▲ 60,430
		実績額	▲ 20,847	▲ 3,477	▲ 16,953	▲ 20,695	▲ 8,501	▲ 70,473
(3 柔軟に対応できる成果重視の行政運営) 計C(a+b+c)		計画額	▲ 27,367	▲ 3,832	▲ 18,645	▲ 3,704	▲ 66,572	▲ 120,120
		実績額	▲ 20,847	▲ 3,477	▲ 18,435	▲ 26,824	▲ 61,171	▲ 130,754
4 事務事業の選択と集中								
(1)事務事業の効率化								
36	行政評価システムの推進	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
37	事業仕分けの実施の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
38	職員提案制度の導入	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
39	事務専決の見直し	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
40	電子決裁の導入の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
41	道路台帳の一元化の推進	計画額	▲ 55,084	▲ 59,746	▲ 711,040	▲ 762,904	▲ 886,138	▲ 2,474,912
		実績額	▲ 48,017	▲ 24,853	▲ 35,186	▲ 38,692	▲ 38,834	▲ 185,582
4(1)小計 a		計画額	▲ 55,084	▲ 59,746	▲ 711,040	▲ 762,904	▲ 886,138	▲ 2,474,912
		実績額	▲ 48,017	▲ 24,853	▲ 35,186	▲ 38,692	▲ 38,834	▲ 185,582
(2)事務事業の見直し								
42	新電力(特定規模電気事業者)制度の活用	計画額	4,240	4,240	4,240	4,240	4,240	21,200
		実績額	15,449	13,254	17,171	45,667	57,899	149,440
43	「久喜市公共工事コスト削減対策行動計画」の策定	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
44	団体事務局の見直し	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
45	学校給食の運営方針の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
46	安定した水の確保	計画額	▲ 39,697	▲ 39,387	▲ 66,664	▲ 101,159	▲ 96,822	▲ 343,729
		実績額	▲ 38,463	▲ 37,239	▲ 66,388	▲ 100,067	▲ 46,632	▲ 288,789

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計
47	公用自動車保有台数の見直し	計画額	74	148	222	296	370	1,110
		実績額	0	0	0	0	0	0
48	障がい者の差別の禁止に関する条例の制定の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
49	久喜市民プール事業の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
50	農業センター事業の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
51	常任委員会会議録の見直し	計画額	—	1,480	1,480	1,480	1,480	5,920
		実績額	3,223	0	178	296	414	4,111
4(2)小計 b		計画額	▲ 35,383	▲ 33,519	▲ 60,722	▲ 95,143	▲ 90,732	▲ 315,499
		実績額	▲ 19,791	▲ 23,985	▲ 49,039	▲ 54,104	11,681	▲ 135,238
(3)環境に配慮した取り組み								
52	公共施設の節電の推進	計画額	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
		実績額	903	8,515	13,842	21,192	3,207	47,659
53	太陽光発電の推進	計画額	▲ 19,890	▲ 30,000	▲ 20,000	▲ 20,000	▲ 20,000	▲ 109,890
		実績額	▲ 27,042	▲ 66,284	▲ 7,176	▲ 43,237	▲ 6,369	▲ 150,108
54	LED照明等の導入の検討	計画額	▲ 1,800	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 15,000	▲ 61,800
		実績額	▲ 22,507	▲ 31,993	▲ 9,854	▲ 18,635	▲ 22,087	▲ 105,076
55	雨水の有効活用の推進	計画額	▲ 660	▲ 300	▲ 300	▲ 300	▲ 300	▲ 1,860
		実績額	▲ 250	▲ 399	▲ 301	▲ 247	0	▲ 1,197
56	緑のカーテンの設置の推進	計画額	▲ 1,405	▲ 3,225	▲ 3,354	▲ 3,483	▲ 3,612	▲ 15,079
		実績額	▲ 3,085	▲ 3,323	▲ 3,300	▲ 3,213	▲ 3,608	▲ 16,529
57	公用自転車の推進	計画額	12	24	30	36	42	144
		実績額	172	198	201	174	184	929
4(3)小計 c		計画額	▲ 22,743	▲ 47,501	▲ 37,624	▲ 37,747	▲ 37,870	▲ 183,485
		実績額	▲ 51,809	▲ 93,286	▲ 6,588	▲ 43,966	▲ 28,673	▲ 224,322
(4 事務事業の選択と集中) 計D(a+b+c)		計画額	▲ 113,210	▲ 140,766	▲ 809,386	▲ 895,794	▲ 1,014,740	▲ 2,973,896
		実績額	▲ 119,617	▲ 142,124	▲ 90,813	▲ 136,762	▲ 55,826	▲ 545,142
5 人材の育成と職員定員管理・給与の適正化								
(1)人材の育成・活用								
58	職場における人材育成の推進	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
59	人事評価制度の推進	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計
60	職員の昇任・昇格制度の適正運用	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
5(1)小計 a		計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
(2)職員定員管理・給与等の適正化								
61	職員定員管理の適正化	計画額	75,816	176,904	303,264	336,960	15,588	908,532
		実績額	197,304	287,735	337,061	435,713	23,382	1,281,195
62	適正な給与制度の堅持と公表	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
63	時間外勤務の削減	計画額	33,615	36,671	39,727	42,783	45,839	198,635
		実績額	70,037	65,884	59,365	39,385	19,637	254,308
5(2)小計 b		計画額	109,431	213,575	342,991	379,743	61,427	1,107,167
		実績額	267,341	353,619	396,426	475,098	43,019	1,535,503
(5 人材の育成と職員定員管理・給与の適正化) 計E(a+b)		計画額	109,431	213,575	342,991	379,743	61,427	1,107,167
		実績額	267,341	353,619	396,426	475,098	43,019	1,535,503
6 健全な財政運営の推進								
(1)安定した財政運営								
64	長期財政計画の定期的な見直しと公表	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
65	分かりやすい財政状況等の公表	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
66	財政調整基金の確保	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
67	財政指標（経常収支比率・公債費負担比率）の目標値の設定	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
68	公共施設修繕基金の創設及び土地開発基金の廃止の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
69	市債の繰上げ償還の実施	計画額	0	626	460	301	132	1,519
		実績額	1,534	29,213	28,875	14,693	35,106	109,421
70	補助金の見直し	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
71	各種団体への加入・負担金の精査	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
72	一部事務組合負担金の精査	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計
73	部への予算配分（事業部制）の推進	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
74	トータルコスト予算の導入	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
75	スクラップ・アンド・ビルド予算編成の推進	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
76	ゼロ予算事業の推進	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
77	プライマリーバランスの黒字化	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
78	監査の充実	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
6(1)小計 a		計画額	－	626	460	301	132	1,519
		実績額	1,534	29,213	28,875	14,693	35,106	109,421
(2) 受益と負担の適正化								
79	使用料の見直し	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
80	手数料の見直し	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
81	下水道未接続者への加入の促進	計画額	136	834	834	598	598	3,000
		実績額	1,283	1,353	1,418	1,530	1,104	6,688
82	下水道使用料の見直し	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
83	農業集落排水使用料の見直し	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
84	公立幼稚園の保育料の検討	計画額	－	－	－	－	－	－
		実績額	－	－	－	－	－	－
6(2)小計 b		計画額	136	834	834	598	598	3,000
		実績額	1,283	1,353	1,418	1,530	1,104	6,688
(3) 自主財源の確保								
85	市税・国民健康保険税の滞納額の圧縮	計画額	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000	380,000
		実績額	97,508	121,107	23,481	▲ 28,536	▲ 65,162	148,398
86	保育所保育料の滞納額の圧縮	計画額	459	459	459	459	459	2,295
		実績額	▲ 1,360	4,525	6,667	5,598	2,614	18,044

□重点項目								
(□) 主要課題								
番号	実施項目		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	計
87	学校給食費の滞納額の圧縮	計画額	267	253	240	229	217	1,206
		実績額	387	1,170	1,682	1,452	1,458	6,149
88	有料広告等の導入による収入確保	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	—	—	—	—
89	自動販売機設置事業者の公募	計画額	—	—	3,240	3,240	3,240	9,720
		実績額	—	—	0	443	30	473
90	ネーミングライツ（公共施設の命名権）の検討	計画額	—	—	—	—	1,050	1,050
		実績額	—	—	—	—	1,050	1,050
91	ふるさと納税の受入れ推進	計画額	300	300	300	10,000	10,000	20,900
		実績額	365	1,450	3,341	6,702	3,821	15,679
92	産業基盤の整備による自主財源の確保	計画額	—	204,000	220,000	230,000	240,000	894,000
		実績額	—	206,999	224,041	235,517	147,444	814,001
6(3)小計 c		計画額	77,026	281,012	300,239	319,928	330,966	1,309,171
		実績額	96,900	335,251	259,212	221,176	91,255	1,003,794
(4) 市有財産の有効活用								
93	市有財産の有効活用の推進	計画額	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000
		実績額	38,602	28,713	7,605	27,126	31,650	133,696
94	PRE戦略の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	—	—	▲ 4,762	—	—	▲ 4,762
95	栗橋いきいき活動センターしずか館と栗橋公民館の統廃合の検討	計画額	—	—	—	—	—	—
		実績額	▲ 462	—	—	▲ 853	—	▲ 1,315
6(4)小計 d		計画額	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	25,000
		実績額	38,140	28,713	2,843	26,273	31,650	127,619
(6 健全な財政運営の推進) 計 F (a+b+c+d)		計画額	82,162	287,472	306,533	325,827	336,696	1,338,690
		実績額	137,857	394,530	292,348	263,672	159,115	1,247,522
財政効果累計額 年度別合計 (A~F)		計画額	▲ 933,495	▲ 938,510	▲ 2,000,109	▲ 697,559	▲ 771,304	▲ 5,340,977
		実績額	▲ 618,416	▲ 501,885	▲ 530,915	▲ 816,183	4,950	▲ 2,462,449